

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП „СТАНДАРД“ ЉУБОВИЈА ЗА 2026. ГОДИНУ

САДРЖАЈ

1	Општи подаци	3
2	Анализа пословања у 2025. години	6
3	Циљеви и планиране активности у 2026. години	8
4	Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама	14
5	Планирани начин расподеле добити	20
6	План зарада и запошљавања	20
7	Кредитна задуженост	20
8	Планиране набавке	20
9	План инвестиција 2026. године	21
10	Критеријуми за коришћење средства за посебне намене	21

1. Општи подаци

1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура

Јавно комунално предузеће „Стандард“ Љубовија, одлуком Скупштине општине Љубовија, основано је 1972. године.

Правни положај и статут предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом. Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са новим Законом о јавним предузећима, извршене су у току 2017. године.

Поред наведених комуналних делатности предузеће обавља и пратеће (споредне) делатности које су једним делом у функцији обављања основних комуналних послова, а једним делом се нуде и пружају на слободном тржишту.

Предузеће послује у правној форми „Јавно предузеће“, а Општина Љубовија је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

1.2. Делатности од општег интереса поверене ЈКП

ЈКП „Стандард“ Љубовија је основано ради обављања следећих комуналних делатности, које су Законом о јавним предузећима и Законом о комуналним делатностима означене и дефинисане као делатности од општег интереса:

- ❖ Управљање комуналним отпадом
- ❖ Снабдевање водом за пиће;
- ❖ Пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода;
- ❖ Управљање гробљима и сахрањивање;
- ❖ Управљање пијацама;
- ❖ Управљање јавним паркинзима
- ❖ Одржавање чистоће на површинама јавне намене;

1.3 Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

Вредност уплаћеног новчаног дела основног капитала уписаног код АПР као надлежног регистрационог тела износи 7.532.841,39 док неновчани део основног капитала у АПР-у није евидентиран.

Од средстава која су по Закону о јавној својини означена као средства у јавној својини, предузеће у функцији обављања поверених делатности користи и одржава у функционалном стању следеће комуналне објекте:

- ❖ Објекти водовода (Извориште „Грабовица“, цевовод, базени и бустер станице)
- ❖ Канализацини колектор и Фекалне ПС,
- ❖ Објекти старог и новог градског гробља
- ❖ Зелена пијаца са пословним просторијама.

1.3. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЈКП

Основни пропис којим су уређене комуналне делатности је Закон о комуналним делатностима. Последње измене и допуне овог Закона извршене су 08. децембра 2018.године (Сл.гласник РС 95/2018), а овим Законом ближе се дефинишу све комуналне делатности као делатности од општег интереса, начин њиховог обављања, финансирање, као и друга питања од значаја за задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника услуга.

Како ЈКП „Стандард“ Љубовија послује у правној форми „Јавно предузеће“, на њега се у пуној мери односе и одредбе Закона о јавним предузећима објављен 13.12.2019.године („Сл.гласник РС“, бр.88/2019). Овај системски закон настоји да стање у свим јавним предузећима унапреди у три сегмента:

- ❖ У сегменту управљања и руковођења
- ❖ У сегменту стратешког и текућег планирања и
- ❖ У сегменту контроле пословања јавних предузећа

ЈКП „Стандард“ Љубовија у смислу Закона о буџетском систему није ни директни ни индиректни корисник буџетских средстава, али као корисник јавних средстава подпада под укупну регулативу која проистиче из овог, такође системског прописа.

Поред ова два прописа, код пројекција пословања ЈКП “Стандард“ Љубовија треба имати у виду одредбе секторских прописа који имају утицај на поједине комуналне делатности (Закон о водама, Закон о управљању отпадом, Закон о енергетици, Закон о саобраћају и др.), као и опште прописе који се примењују и на сва друга активна привредна друштва:

- ❖ Прописи којима се уређују облигациони односи
- ❖ Прописи из области финансија и рачуноводства
- ❖ Порески прописи
- ❖ Прописи којима се уређују јавне набавке
- ❖ Прописи из области радног права (Закон о раду, колективни уговори)
- ❖ Прописи из области заштите права потрошача
- ❖ Други општи прописи из области заштите и безбедности на раду, противпожарне заштите и др.

Такође, у свом пословању ЈКП „Стандард“ конвергира циљевима дефинисаним у **стратешким документима на локалном и на нивоу предузећа** а то су:

- 1.Стратегија локалног одрживог развоја - СЛОП
- 2..Локални план управљања отпадом
- 3.Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Стандард“ Љубовија за период 2022. -2027. године

1.4. Управљачка структура и организациона шема

Предузеће представља и заступа **директор Мирјана Арсеновић**, дипломирани инжењер прехранбене технологије, именована 22. 08. 2025. године на седници СО Љубовија, бр. решења 06-241/2025-03.

Надзорни одбор је у следећем саставу:

- **Полић Петар, председник**, мастер инжењер геологије, именован на седници 30. августа 2024. године, број решења 06-277/2024-03, представник оснивач

- **Ђокић Зорица, члан**, специјалиста опште медицине, представник оснивача, именована на седници Скупштине Општине Љубовија дана 30. априла 2024. године, број решења 06-277/2024-03 и

- **Милан Весић, члан**, представник запослених, дипломирани економиста, именован дана 25. маја 2024.године, број решења 06-302/2024-03.

Слика 1. Организациона шема ЈКП „Стандард“



1.5. Мисија, визија, циљеви

Мисија ЈКП „Стандард“ Љубовија је да на основу природних ресурса, техничко-технолошке опремљености и кадровског потенцијала, а са јасном оријентацијом ка крајњем кориснику комуналних услуга, обезбеди уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга. Такође, напред наведено је

неопходно извршити са циљем унапређења животних услова грађана са посебним освртом на заштиту животне средине, а све у складу са чланом 14. Закона о комуналним делатностима (“Службени гласник РС”, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018).

Визија је став о будућности предузећа, па с тим у вези тежиће се :

-успешном, ликвидном и солвентном предузећу у дужен временском периоду

-производњи и дистрибуцији воде за пиће и пружању других комуналних услуга усклађеним са законитостима енергетске ефикасности и бриге за животну средину, што се постиже преданошћу у раду и инвестицијама уложеним у нове технологије

-запошљавању кадрова који ће бити одговорни пред захтевима савременог и профитабилног тржишта

-унапређењу квалитета и пружања услуга крајњим корисницима што би био резултат уредног снабдевања грађана довољном количином квалитетне воде за пиће, изградом постројења за пречишћавање отпадних вода, развоја процеса рециклаже и едукације становништва о важности очувања животне средине.

И на крају, тежиће се стварању модерног предузећа које ужива углед и поштовање локалне заједнице и шире.

Циљеви су ниво активности чијом се реализацијом остварују визија и мисија предузећа, тако што се у фокус ставља потрошач и квалитет услуге коју исти добија.

2. Анализа пословања у 2025. години

2.1Процењени физички обим у 2025. години

Табела. 1. Дистрибуција воде

Субјекти	Јед. мере	План за 2025. год	Реализац. 2025. год.	%	Одступање
Физичка лица	m ³	408.000	452.000	111	+44.000
Пословни корисници	m ³	63.000	65.000	103	+2.000

Табела 2. Одвођење отпадних вода

Субјекти	Јед. мере	План за 2025. год	Реализац. 2025. год.	%	Одступање
Физичка лица	m ³	194.000	200.000	103	+6.000
Пословни корисници	m ³	40.000	40.000	100	0

Табела 3. Сакупљање и извлачење смећа

Субјекти	Јед. мере	План за 2025. год	Реализац. 2025. год.	%	Одступање
Физичка лица	m ²	3.300.000	3.324.000	101	+24.000
Пословни корисници	m ²	480.000	484.000	101	+4.000
Паушал	ком.	60	60	100	0

Табела 4. Остало

Извор прихода	Јед. мере	План за 2025. год.	Реализац. 2025. год.	%	Одступање
Одржавање чистоће	вредност у РСД	17.000.000	17.000.000	100	0
Одржавање гробља	вредност у РСД	3.200.000	3.562.000	111	+362.000
Пијаца	вредност у РСД	500.000	478.000	96	-22.000
Услуге трећим лицима	вредност у РСД	3.500.000	5.174.000	148	+1.674.000

Паркинг	вредност у РСД	2.800.000	2.950.000	105	+150.000
Базен	вредност у РСД	2.500.000	2.800.000	112	+300.000

Процена је извршена на бази фактурисане реализације на дан 31.10.2025. године коришћењем формуле: фактурисана реализација на дан 31.10. * 10 / 12. Наведене табеле приказују реализацију физичког обима производње процењену на бази реализације до 31.10.2025. године.

Анализом приказаних табела може се уочити да је планирани обим реализован са мањим одступањима. Већа позитива одступања евидентна су на позицијама одржавање гробља и услуге трећим лицима, а то су услуге које се не пружају перманентно, већ по захтеву корисника, па је због тога немогуће проценити будући обим на основу историјског податка, као што је случај код комуналних услуга које пружају перманентно.

Биланс стања за 2025. годину (**Прилог 1**) је урађен на основу процене са стањем на дан 31. октобар 2025. године. Мишљења смо да одступања која се евентуално појаве са стањем на дан 31. децембар 2025. године неће битније утицати на анализу. Када говоримо о одступањима на релацији између планског и стварног стања са сигурношћу можемо тврдити да се тежило планираним циљевима.

Биланс успеха за 2025. годину (**Прилог 1а**) је урађен на основу процене са стањем на дан 31. октобар 2025. године. Мишљења смо да одступања која се евентуално појаве са стањем на дан 31. децембар 2025. године неће битније утицати на анализу. Кључна ствар која је евидентна приликом анализе овог биланса је да су планирани приходи потцењени а планирани расходи прецењени што је са становишта пословања Предузећа позитиван показатељ.

Извештај о токовима готовине (**Прилог 1б**) се не ради ,обзиром да по новом сету образаца ФИ ,као мало предузеће ,нисмо у обавези да га израђујемо.

Анализе Планираних и реализованих индикатора пословања за 2025. годину (**Прилог 4**):

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију. Овај рацио је задовољавајући у смислу анализе за 2025. годину.

За анализу ликвидности коришћен је **Рацио текуће ликвидности** који је задовољавајући у смислу вертикалне и хоризонталне рацио анализе.

Рацио **дуг / капитал** је задовољавајући у смислу вертикалне и хоризонталне анализе.

Оперативни новчани ток је задовољавајући.

ROA и ROE су показатељи стопе приноса на средства и капитал што због природе пословања нису у задовољавајућем нивоу.

Процент зараде у пословним приходим представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) са укупаним приходима (збир свих категорија прихода из биланса успеха) , и из анализе се примећује да је Предузеће непродуктивно.

2. Циљеви и планиране активности у 2026.

3.1 Циљеви и приоритети у развоју основних комуналних делатности

Основне функције ЈКП „Стандард“ Љубовија у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији општине Љубовија.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу

- (1) повећања степена доступности комуналних услуга,
- (2) веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга и
- (3) бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Поред горе наведених општих циљева, дефинисани су и циљеви у базичним комуналним услугама које Предузеће пружа коришћењем **SMART** и **KISS** технике. Наведени циљеви су у складу са усвојеним перспективним плановима Предузећа.

Циљани индикатори у сектору сакупљање и извлачење смећа предвиђени за 2026.годину дати су у следећој табели:

Индикатор	2026
Степен доступности услуге	70%
Степен поновног искоришћења отпада	15%

Број становника које опслужује једно специјално возило	9500
--	------

Циљани индикатори у сектору водоснебдевања предвиђени за 2026. годину дати су у следећој табели:

Индикатор	2026
Степен доступности услуге	85%
Губици воде	38%

Циљани индикатор у сектору канализације предвиђен за 2026. годину дат је у следећој табели:

Индикатор	2026
Степен доступности услуге	70%

Поред ових базичних делатности наведених горе ЈКП „Стандард“:

- управља пијацама

- одржава градско гробље (**напомена: неопходна нова парцела за сахрањивање и ограђивање гробља**)

- врши услуге чишћења јавних површина и

- врши услуге трећим лицима

- врши наплату и контролу паркинга

3.2 Кључне активности потребне за достизање циљева

Јачање кадровских капацитета

У табелама (**Прилог 8 и 9**) приказана је кадровска структура запослених у ЈКП „Стандард“ са стањем на дан 31. октобар 2025. године, као и планирана структура за наредну годину.

ЈКП „Стандард“ се суочава са недостатком како неквалификоване радне снаге, тако и квалификоване радне снаг

1. Инвестирање у возила и опрему

Р.Бр.	Врста возила	Марка возила	Година производње
1.	Аутосмеђар	OAF 18.224 MLC	1999
2.	Цистерна	FAP 13FF	1974
3.	Путар	Fiat	2015
4.	Теретни аутомобил	Fiat Panda	2016
5.	Трактор	ИМТ 539	1999
6.	Путнички аутомобил	Fiat Panda	2014
7.	Теретни аутомобил	Fiat Fiorino	2011
8.	Аутосмеђар	Iveko Stralis	2019

У претходној табели је приказано тренутно стање возног парка предузећа. Неопходно је набавити ново путничко возило. С обзиром да за службена путовања, руководство и запослени ЈКП“Стандард“-а, користе сопствене аутомобиле, јавља се потреба за набавку путничког возила. Набавком возила смањили би се трошкови горива прописани КУ за коришћење сопствених возила.

Камион цистерна FAP 13FF(поз.3) је у изузетно лошем стању, ускоро се неће моћи регистровати због недостатака које поседује. Неопходно је набавити камион цистерну запремине 8 m³ са иноксним резервоаром за воду, системом за оршавање, системом за прање јавних површина и системом за точење пијаће воде.

Развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинка

Р.Бр.	HARDWARE
1.	Шест персоналних рачунара треће и четврте генерације пентиум процесора
2.	Четири преносива рачунара четврте генерације пентиум процесора
3.	Два штампача
4.	Пет мултифункционалних уређаја
Р.Бр.	SOFTWARE
1.	Рачуноводствени софтвер "Ин - формо" - сервер и пет радних станица
2.	Microsoft Windows на свим рачунарима
3.	Kaspersky антивирус лиценца на осам рачунара
4.	Интернет страница ЈКП "Стандард"
5.	Софтвер за мониторинг резидуалног хлора
6.	Софтвер за прање возила и контролу потрошње горива
7.	Софтвер за обрачун и наплату комуналних услуга

Приказ тренутних информационих ресурса дат је у претходној табели.

Неопходно је напоменути да је у току 2025.године завршена реализација планираног увођења аутоматизације очитавања водомера и аутоматског генерисања обрачуна.

Увођењем оваквог начина очитавања водомера и аутоматског генерисања обрачуна довешће до уштеде која би се манифестовала кроз смањење времена за генерисање месечних обрачуна и смањења процента грешки.

3.4 Ризици у пословању

Стратегија предузећа и однос према управљању ризицима могу утицати на равнотежу која постоји између настајања предузећа да избегненеуспех и жеље да се упусти у нове пословне подухвате.

С тим у вези, управљање ризицима је неизоставни елемент доброг управљања , а уједно и законска обавеза.

Свако пословање, па и пословање јавних комуналних предузећа изложено је великом броју различитих ризика до којих долази због неочекиваних и изненадних догађаја , па управљање истим мора обухватити идентиковање, мерење и процену са циљем минимизирања његових негативних ефеката на финансијски резултат и капитала

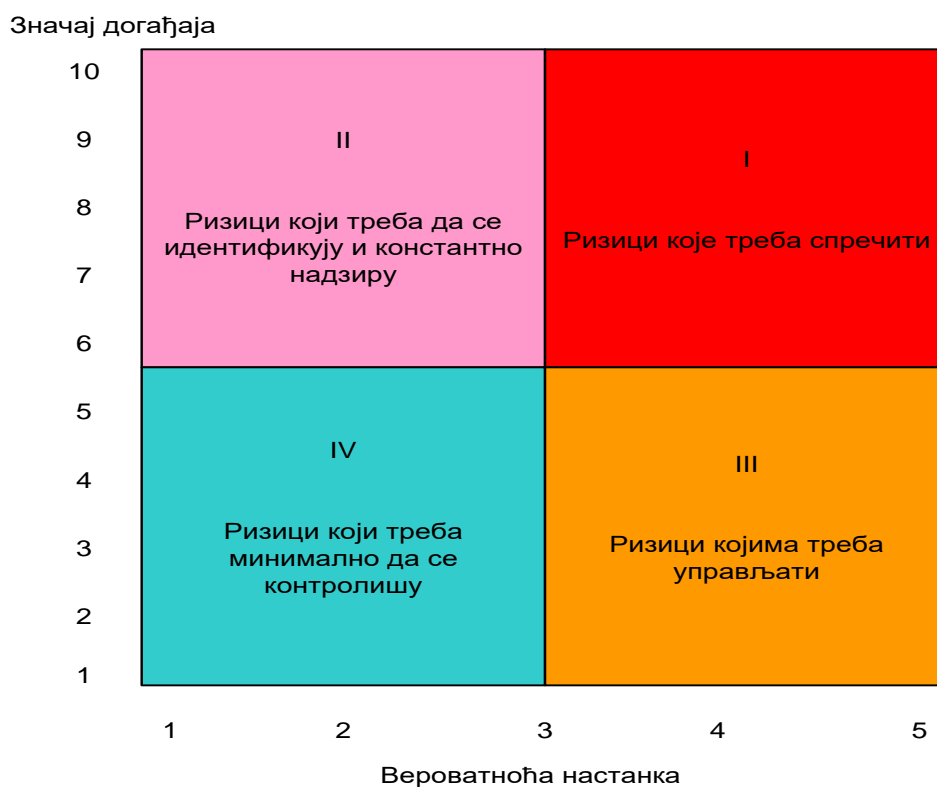
По дефиницији , ризик је "било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева. Пропуштене прилике такође се сматрају ризиком." Управљање ризицима је алат који руководиоцима помаже да предвиде неповољне догађаје и реагују на њих, односно усмере поступке унутрашње контроле и ограничене ресурсе према кључним функцијама и с њима повезаним ризицима.

Највећи ризик је свакако губитак профита и до њега се долази кроз појаве као што су промена тражње од стране купаца (смањење физичког обима продаје) и повећање улазних трошкова које диктира тржиште.

Од опште познатих стратегија за борбу против ризика, ЈКП"Стандард" је упућено на праћење, ублажавање и избегавање истих, али се свакако посебна пажња обраћа на:

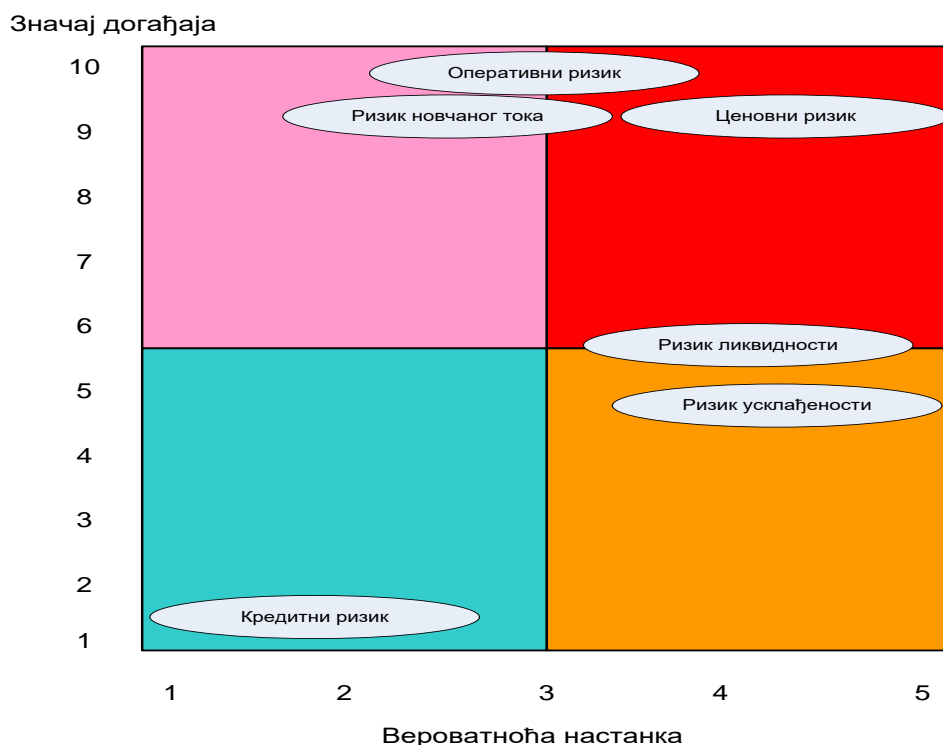
- изложеност ценовном ризику (спречити)
- кредитни ризик (минимална контрола)
- ризик ликвидности (управљати и спречавати)
- ризик новчаног тока (идентификовати и надзирати)
- ризик усклађености пословања са прописима (њиме се мора управљати)
- оперативни ризици (треба их спречити или идентификовати и надзирати).

3.5 Мапа управљања ризицима



Слика 4. Мапа управљања ризицима

На слици је приказана мапа ризика која ће бити коришћена у анализи идентификованих ризика у предузећу.



Слика 5. Мапа управљања ризицима ЈКП „Стандард“

3.6 Анализа индикатора за 2025. годину

Анализе Планираних и реализованих индикатора пословања (**Прилог 4**) Планирани приходи и расходи су добијени на основу историјских података са проактивним освртом на трендове. Планирани су са извесном дозом опрезности због турбулентног окружења. Број запослених је планиран у складу са позитивним законским прописима, а такође и просечна зарада.

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију. Овај рацио је задовољавајући у смислу анализе за 2025. годину.

За анализу ликвидности коришћен је **Рацио текуће ликвидности** који је задовољавајући у смислу вертикалне и хоризонталне рацио анализе.

Рацио дуг / капитал је задовољавајући у смислу вертикалне и хоризонталне анализе.

ROA и ROE су показатељи стопе приноса на средства и капитал што због природе пословања нису у задовољавајућем нивоу.

Процент зарада у пословним приходима представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха) и из анализе се примећује да 64% прихода одлази на зараде.

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

4.1 Приходи и расходи

Биланс стања и успеха за 2026.годину (**Прилог 5,Прилог 5а**)рађен је на основу процене реализације за 2025.годину, тако да се биланси не могу узимати као 100% поуздани подаци, а прави биланси знаће се по завршном рачуну за 2025.годину.

Планирани биланс стања (**Прилог 5**) је у свему у складу са тренутним стањем у Предузећу. Значајна померања у односу на тренутну ситуацију су у плану повећања вредности опреме, што је последица планираних набавки опреме.

Планирани биланс успеха (**Прилог 5а**) је у складу са тренутном ценовном политиком тј. планирани приходи су на основу важеће одлуке о ценама на коју је ЈЛС дала сагласност; планирани расходи су на основу херуистичке процене. Планирани приходи од продаје производа и услуга су процењени на основу предвиђеног физичког обима. А у односу на 2025.повећана је испорука воде, као и изношење и извлачење смећа. У 2026.години због изградње нових викенд објеката, као и нових мини базена ,као и због стављања у функцију појединих већ изграђених објеката на нашој територији, доћи ће до повећане потрошње воде и повећане количине комуналног отпада

Најзначајнији део прихода је од базичних комуналних услуга, док знатан део у износу од 18.000.000,00 динара је предвиђен за услуге одржавања чистоће на површинама јавне намене. Предвиђени физички обим и ефекти истог дати су у следећој табели

Делатност	Субјекти	ЈМ	План у 2026. години	Цена	Износ
Испорука воде	грађани	m ³	500.000	90,00	45.000.000,00
Испорука воде	привредни субјекти	m ³	70.000	90,00	6.300.000,00
Одвођење отпадних вода	грађани	m ³	200.000	13,64	2.728.000,00
Одвођење отпадних вода	привредни субјекти	m ³	43.000	35,00	1.505.000,00
Сакупљање и извлачење смећа	грађани	m ²	4.000.000	6,00	24.000.000,00
Сакупљање и извлачење смећа	привредни субјекти	m ²	500.000	22,73	11.365.000,00
Одржавање чистоће у насељу	Општина	ком	паушал		18.000.000,00
Погребне услуге	сви	ком	укупно		4.000.000,00
Услуге трећим лицима	сви		паушал		4.000.000,00
Услуге на пијаци	сви		укупно		500.000,00
Искључиво право					5.000.000,00
Приходи субвенција					12.000.000,00
Паркинг сервис	сви				3.000.000,00
УКУПНО:					137.398.000,00

Планирани расходи су процењени на основу историјских података и оквирни приказ дат је у следећој табели:

Ред. број	Елементи	К - то	План 2025. година
I	Пословни расходи		137.300.000
1.	Сировине и репроматеријал	51	9.300.000
1.1	Трошкови материјала у магацину	511	3.300.000
1.2	Трошкови материјала за одржавање	512	3.000.000

1.3	Трошкови ХТЗ опреме	512	1.000.000
1.4	Трошкови ауто гуме	512	800.000
1.5	Трошкови канцеларијски материјал	512	400.000
1.6	Трошкови одржавања хигијене	512	150.000
1.7	Трошкови стручне литературе	512	150.000
1.8	Трошкови осталих материјала	512	150.000
1.9	Трошкови резервних делова	514	350.000
2.	Трошкови горива и енергије	51	16.800.000
2.1	Трошкови горива	513	5.000.000
2.2	Трошкови електричне енергије	513	11.800.000
3.	Трошкови зарада накнада и остали лични расходи	52	91.700.000
3.1	Трошкови бруто зарада	520	71.514.000
3.2	Трошкови доприноса - послодавац	521	10.686.000
3.3	Трошкови накнада члановима НО	526	1.200.000
3.4	Трошкови ангажовања запослених преко агенције	529	2.500.000
3.5	Трошкови дневница за службена путовања	529	300.000
3.6	Трошкови накнада за превоз запослених	529	2.500.000
3.7	Трошкови осталих личних расхода	529	3.000.000
4.	Амортизација	54	3.000.000
5.	Трошкови производних услуга	53	10.550.000
5.1	Трошкови телефона и интернета	531	1.200.000
5.2	Остали трошкови ПТТ услуга	531	500.000
5.3	Трошкови одржавања ОС	532	3.000.000
5.4	Трошкови рекламирања и информисања	535	400.000
5.5	Трошкови регистрације возила	539	800.000
5.6	Трошкови осталих услуга	539	150.000
5.7	Трошкови депоновања смећа	539	2.000.000
5.8	Трошкови анализе воде	539	1.500.000
5.9	Трошкови анализе отпадне воде	539	300.000
5.10	Трошкови услуга специјалних возила и алата	539	300.000
5.11	Трошкови услуга заштите на раду	539	400.000
6.	Нематеријални трошкови	55	5.900.000
6.1	Трошкови стручног усавршавања	550	400.000
6.2	Трошкови ревизије финансијских извештаја	550	300.000
6.3	Трошкови правних услуга(адвокат, извршитељ,...)	550	500.000
6.4	Трошкови здравствених услуга	550	200.000
6.5	Трошкови одржавања софтвера	550	1.200.000
6.6	Трошкови пројектне документације	550	400.000
6.7	Трошкови судских такси	550	300.000
6.8	Трошкови репрезентације у сопственим просторијама	551	200.000
6.9	Трошкови угоститељских услуга	551	500.000
6.10	Трошкови осигурања имовине и запослених	552	200.000
6.11	Банкарски трошкови	553	200.000
6.12	Трошкови чланарина	554	150.000
6.13	Порез на имовину	555	250.000
6.14	Накнада за коришћење вода	555	600.000
6.15	Остали нематеријални трошкови	555	500.000

7.	Расходи по основу спорова	57	50.000
7.1	Расходи по основу спорова	579	50.000

Приказани трошкови су у складу са аналитичким рачунима по контном оквиру.

За **Сировине и репроматеријал** планирано је 9.300.000 динара и рашчлањено по структури приказаној у претходној табели. Називи рачуна прилично јасно осликавају намену планираних средстава, тако да смо мишљења да нема потребе за детаљнијим образложењем. Једино треба напоменути да позиција 1.8 представља трошкове материјала које не можемо сврстати ни у једну од претходних позиција.

За **Трошкове горива и енергије** планирано је 16.800.000 динара од тога 5.000.000 динара за гориво за потребе возила Предузећа, од чега највећи део одлази на трошкове одвожења смећа и 11.800.000 динара за трошкове електричне енергије у највећој мери за потребе водоснабдевања.

Трошкови накнада зарада и остали лични расходи планирани су у висини 91.700.000 динара и повећани су у односу на 2025.годину. Разлог за повећање зарада је Уредба Владе РС, односно смерница за израду ГПП за 2026. које прописују повећање зарада у износу 5,1 %, затим повећање минималне цене рада од октобра 2025. године од 9,4%, као и повећање минималне цене рад за 2026. годину 10,1%, што кумулативно износи 20,45% укупног повећања минималне цене рада за наредну годину.

Трошкови производних услуга планирани су у износу од 10.550.000 динара и рашчлањени су по рачунима. Такође и овде можемо приметити да називи рачуна тачно осликавају намену средстава. Трошкови осталих услуга се односе на услуге које се не могу сврстати у неку од осталих позиција у оквиру синтетичке позиције.

Нематеријални трошкови су планирани у износу од 5.900.000 динара. Намена средстава је у складу са називима, једино треба напоменути да се стручне услуге односе на услуге ревизије пословања и финансијских извештаја, адвокатске услуге, услуге извршитеља.

Планирани новчани ток **(Прилог 5б)** је пројектован по основу историјских информација.

Што се тиче субвенција **(Прилог 6)** планиране су у складу са Посебним програмом коришћења субвенција и субвенцијама по програму очувања животне средине. Планирана динамика коришћења средстава је у складу са табелом и односи се на наведене активности по Посебном програму субвенција.

Трошкови запослених **(Прилог 7)** су увећани у односу на 2025. годину. Разлог за повећање зарада је Уредба Владе РС односно смерница за израду ГПП за 2026. које прописују повећање зарада у износу 5,1 %, затим повећање минималне цене рада од октобра 2025. године од 9,4%, као и повећање минималне цене рад за 2026. годину 10,1%, што кумулативно износи 20,45% укупног повећања минималне цене рада за наредну годину. Позиције које се односе на јубиларне награде и

отпремнину су планиране на основу кадровске евиденције и у сладу са посебним КУ, што се односи и на позицију помоћ радницима.

4.2 Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга

Цене комуналних услуга на нивоу покрића свих трошкова

Из практичних разлога комуналне делатности су сврстане у три групе:

Прва група – основне (базичне) комуналне делатности које имају идентификованог купца и цену која им се фактурише а то су:

1. водоснабдевање,
2. одвођење отпадних вода,
3. сакупљање и одвожење смећа,
4. даљинско грејање.

Друга група – друге услуге које такође имају индивидуалног корисника, односно идентификованог купца али и низ специфичности:

1. градски и приградски саобраћај,
2. паркинг,
3. погребне услуге,
4. одржавање гробаља и сахрањивање,
5. пијачне услуге,
6. димничарске услуге.

Трећа група – услуге које немају идентификованог купца:

1. чишћење улица,
2. јавна расвета,
3. одржавање путева,
4. одржавање јавног зеленила,
5. зоохигијена.

Оваква подела је значајна у смислу одређивања извора финансирања и висине накнаде за пружену услугу. Комуналне делатности код којих се крајњи корисник може утврдити превасходно се финансирају из цена комуналних услуга, а комуналне делатности код којих се крајњи корисник не може утврдити финансирају се из буџета ЈЛС, односно комуналне накнаде.

Без обзира што цене комуналних услуга треба да покрију „пуне“ трошкове пословања, неопходна је оцена оправданости свих трошкова. Оцена оправданости трошкова врши се према природи конкретног трошка, анализом његове сврсисходности, анализом количине и цене, упоредном анализом заснованом на подацима о трошковима у претходном периоду и трошковима субјеката који обављају исту делатност.

Део цене услуга намењен за развој

Индикатор	На кратак рок до 2025	На средњи рок до 2026	На дужи рок до 2027
Степен покрића текућих трошкова	100 %	100 %	100 %
Планирана стопа акумулативности	5 %	6 %	8 %

Предузеће ће покушати да у будућности одређени износ средстава акумулира, што за инвестиције, што за обнављање комуналне инфраструктуре и опреме. Циљане вредности су дате у табели и биће мерене кроз разне извештаје за које Предузеће има законску обавезу да генерише.

Оптималне јединице мере за извршену комуналну услугу

Врста комуналне услуге	ЈМ	Начин мерења
Вода за пиће	m ³	Очитана потрошња воде на мерном инструменту
Канализација и пречишћавање отпадних вода	m ³	Очитана потрошња воде на мерном инструменту
Изношење смећа (управљање отпадом)	m ²	Обрачунато по м ² површине стана или пословног простора

У горњој табели су наведене јединице мере и начин на који се тренутно врши задуживање корисника за пружене комуналне услуге. Планирано је да се у перспективи набаве мерни уређаји за испуштenu отпадну тамо где је потребно (потрошачи који имају сопствену воду прикључени на канализациони систем) где ће се добити егзактна количина испуштене отпадне воде, а такође да се на основу анализе генерисања отпада по килограму per capita услуга наплаћује по килограму, што је приказано у доњој табели.

Врста комуналне услуге	ЈМ	Начин мерења
Вода за пиће	m ³	Очитана потрошња воде на мерном инструменту
Канализација и пречишћавање отпадних вода	m ³	Очитана потрошња отпадне воде на мерном инструменту
Изношење смећа (управљање отпадом)	kg	број чланова за физичка лица и појединачни износи са правним лицима

Примена принципа „једна услуга – једна цена“

Поштовање горе поменутог принципа ће се манифестовати у 2026. години. Ценовник предузећа је иначе конципиран на тај начин, и у односу на 2025.годину, у 2026.години биће раздвојена цена и приказ на обрачуну за воду и канализацију.

У складу са прописним начелима из Закона о комуналним делатностима ЈКП „Стандард“ Љубовија, између осталог планира да у средњорочном периоду потпуно отклони сада присутне разлике у висини тарифа за потрошаче из категорије домаћинства и потрошаче из категорије правних лица и то постепеним смањењем распона.

5. Планирани начин расподеле добити

Расподела добити ће се извршити у складу са Законом и Одлуком о буџету Општине Љубовија за 2026. годину.

6. План зарада и запошљавања

Планирана структура запослених (**Прилог 8**) приказана је на основу тренутног стања.

Анализом старосне структуре и структуре радног стажа (**Прилог 9**) можемо уочити да већи број запослених припада старијој добној групи. Са аспекта пословања Предузећа то можемо посматрати као потенцијални проблем обзиром на делатности којима се предузеће бави.

Што се тиче динамике запошљавања (**Прилог 10**) није планирано запошљавање нових радника. Иначе, у 2026.години један запослени испуњава услове за одлазак у пензију и планира се попуњавање упражњеног радног места.

Маса зараде запослених (**Прилог 11**) повећава се у односу на 2025.годину.Разлог за то је повећање минималне цене рада по Одлуци владе о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026.године (“С.гласник РС”, бр. 78/2025). Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора (**Прилог 12**) остале су на истом нивоу као и у 2025.години.

Предузеће нема комисију за ревизију (**Прилог 13**), те из тог разлога нису планиране накнаде за поменути комисију.

7. Кредитна задуженост

У 2026. години није планирано кредитно задуживање (**Прилог 14**).

висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026.године (“С.гласник РС”, бр. 78/2025). Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора (**Прилог 12**) остале су на истом нивоу као и у 2025.години.

Предузеће нема комисију за ревизију (**Прилог 13**), те из тог разлога нису планиране накнаде за поменуту комисију.

7. Кредитна задуженост

У 2026. години није планирано кредитно задуживање (**Прилог 14**).

8. Планиране набавке

Планиране набавке (**Прилог 15**) у 2026. години су пројектоване у складу са пројектованом ликвидности Предузећа, а све у складу са планираним новчаним током.

9. План инвестиција 2026. године

Структура инвестиционих улагања као и планирана динамика радова дата је у **Прилогу 16**.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Средства за посебне намене (**Прилог 17**) су планирана на прошлогодишњем нивоу.

Мирјана Арсенић, директор
ЈКП “Стандард”



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	14,250	14,450
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	250	250
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	250	250
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	14,000	14,200
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4,000	4,200
023	2. Постројења и опрема	0011	10,000	10,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	43,000	51,000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	24,000	28,000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24,000	28,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10,000	23,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	18,000	22,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044		
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,000	1,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
88	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	57,250	65,450
	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	47,873	39,270
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	7,533	7,533
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	28,699	35,231
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	28,699	35,231
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		3,494
350	1. Губитак ранијих година	0413		3,494
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	15,018	15,600
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	15,018	15,600
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције залослених	0417	15,018	15,600
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		3,580
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	6,000	7,000
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	5,000	5,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5,000	5,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1,000	2,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,000	1,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		1,000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	57,250	65,450
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	121,985	115,668
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	109,271	104,101
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	109,271	104,101
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	12,714	11,567
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	121,076	115,158
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	19,600	18,400
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	80,736	78,828
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	61,832	60,278
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	9,354	9,000
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	9,550	9,550
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	5,000	5,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	10,470	9,290
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5,270	3,640
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	909	510
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		515
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		5
67	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	50	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	121,985	115,673
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	121,126	115,673
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	859	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	1,968	
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2,827	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	424	0
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2,403	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001		
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006		
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048		
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049		
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055		

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	47,873	44,398	36,232	42,805
	Реализација	40,904	36,102	39,270	-
	% одступања реализације од плана	-15%	-19%	+8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-12%	+9%	+9%
Укупна имовина	План	28,544	17,290	14,250	13,000
	Реализација	18,873	16,800	14,450	-
	% одступања реализације од плана	-34%	-3%	+1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-11%	-14%	-10%
Пословни приходи	План	109,301	111,314	121,985	137,398
	Реализација	91,351	99,500	115,668	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-11%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+9%	+16%	+19%
Пословни расходи	План	100,681	110,697	121,076	137,300
	Реализација	90,656	99,257	115,158	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-10%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+9%	+16%	+19%
Пословни резултат	План	8,620	617	909	98
	Реализација	695	243	510	-
	% одступања реализације од плана	-92%	-61%	-44%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-65%	+110%	-81%
Нето резултат	План	7,285	482	2,403	41
	Реализација	0	190	0	-
	% одступања реализације од плана	-100%	-61%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-100%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	43	46	47	47
	Реализација	42	44	47	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-4%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+5%	+7%	0%
Просечна нето зарада	План	61,688	67,775	78,103	88,885
	Реализација	61,839	67,094	78,105	-
	% одступања реализације од плана	+0%	-1%	+0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+8%	+16%	+14%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	7318	6190	5000	3041
ROA	0	1	0	0
ROE	0	1%	0%	0.00%
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	3.37	0.57	0.57	0.49
Ликвидност	25.66	5.71	7.28	12.75
% зарада у пословним приходима	60	64	68	66

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	9000	5500	12714	12000
	Пренето	6358	5500	11568	-
	Реализовано	6358	5500	11568	-
Остали приходи из буџета	План	4610	3000		
	Пренето	3838	3000		-
	Реализовано	3838	3000		-
Укупно приходи из буџета	План	13610	8500	12714	12000
	Пренето	10196	8500	11568	-
	Реализовано	10196	8500	11568	-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	14,450	14,450	14,450	13,000
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	250	250	250	200
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	250	250	250	200
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	14,200	14,200	14,200	12,800
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4,200	4,200	4,200	3,800
023	2. Постројења и опрема	0011	10,000	10,000	10,000	9,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	58,000	57,000	59,000	51,000
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	31,000	31,000	34,000	30,000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	31,000	31,000	34,000	30,000
11 и 12	2 ¹ Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	22,000	21,000	20,000	20,000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	22,000	21,000	20,000	20,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5,000	5,000	5,000	1,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	72,450	71,450	73,450	64,000
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	39,800	43,943	45,195	42,805
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	7,533	7,533	7,533	7,533
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	35,761	36,410	37,662	35,272
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	35,231	35,231	35,231	35,231
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	530	1,179	2,431	41
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	3,494	3,494	3,494	3,494
350	1. Губитак ранијих година	0413	3,494	3,494	3,494	3,494
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	15,600	15,600	15,600	17,195
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	15,600	15,600	15,600	17,195
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	15,600	15,600	15,600	17,195
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	17,050	11,907	12,655	4,000
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	5,000	5,000	5,000	3,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5,000	5,000	5,000	3,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	12,050	6,907	7,655	1,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,000	1,000	1,000	1,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	11,050	5,907	6,655	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	72,450	71,450	73,450	64,000
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	34,350	68,890	104,740	137,398
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	31,350	62,700	94,050	125,398
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	31,350	62,700	94,050	125,398
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3,000	6,190	10,690	12,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	33,677	67,453	101,830	137,300
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	6,538	13,076	19,614	26,150
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	22,276	44,651	67,627	91,700
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	17,879	35,757	53,636	71,514
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2,672	5,344	8,016	10,686
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,725	3,550	5,975	9,500
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	750	1,500	2,250	3,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2,638	5,276	7,914	10,550
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,475	2,950	4,425	5,900
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	673	1,437	2,910	98
	G. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	Z. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
593, 595 и 596	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	50	50	50	50
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	34,350	68,890	104,740	137,398
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	33,727	67,503	101,880	137,350
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	623	1,387	2,860	48
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	623	1.387	2.660	48
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1048 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	93	208	429	7
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ъ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	530	1.179	2.431	41
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001				
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007				
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009				
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куловина акција и удела	3023				
1. Куловина акција и удела	3024				
2. Куловина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)					
1. Увећање основног капитала	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)					
1. Откуп сопствених акција и удела	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049				
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052				
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055				

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025. године					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	12,714,000	11,567,544	11,567,544	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	12,714,000	11,567,544	11,567,544	0	0

План за период 01.01-31.12.2026. године				у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	3,000,000	6,190,000	10,690,000	12,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	3,000,000	6,190,000	10,690,000	12,000,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	43,344,232	42,255,085	12,532,829	25,065,657	37,598,486	50,131,314
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	61,832,000	60,278,295	17,878,500	35,757,000	53,635,500	71,514,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	71,186,000	70,091,041	20,550,000	41,100,000	61,650,000	82,200,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	47	47	47	47	47	47
4.1.	- на неодређено време						
4.2.	- на одређено време						
5.	Накнаде по уговору о делу		10				
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*		2				
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и посареним пословима	400,000	400,000				
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и посареним пословима*	2	2				
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	2,500,000	2,500,000	625,000	1,250,000	1,875,000	2,500,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	5	5				
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1,200,000	1,200,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	2,100,000	2,100,000	625,000	1,250,000	1,875,000	2,500,000
20.	Дневнице на службеном путу	200,000	180,000	75,000	150,000	225,000	300,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1,000,000	1,000,000			500,000	1,000,000
23.	Број прималаца отпремнине	2	2			1	2
24.	Јубиларне награде	500,000	500,000		100,000	300,000	600,000
25.	Број прималаца јубиларних награда	3	3		1	2	3
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	1,600,000	1,600,000	100,000	200,000	300,000	1,400,000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	200,000	200,000	100,000	200,000	300,000	400,000

* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

100,000 300,000 1,100,000 3,000,000

** позиције од 5 до 29 које се исказују у начаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Рачуноводство	4	5	5	4	1
2	Општи послови	11	12	12	10	2
3	Технички сектор	27	29	29	25	4
4	Директор	1	1	1		1
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
	УКУПНО:					

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	8	8	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	27	27		
5	КВ	0	0		
6	ПК	0	0		
7	НК	10	10		
УКУПНО		47	47	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	5	5
2	30 до 40	14	14
3	40 до 50	5	5
4	50 до 60	18	18
5	Преко 60	5	5
УКУПНО		47	47
Просечна старост		47,02	47,02

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	40	40	2	2
2	Женски	7	7	1	1
УКУПНО		47	47	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	6	6
2	5 до 10	5	4
3	10 до 15	7	5
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25	6	5
6	25 до 30	9	9
7	30 до 35	4	6
8	Преко 35	6	8
УКУПНО		47	47

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2026. године	47		Стање на дан 30.06.2026. године	47
1	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.		1	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
2	навести основ		2	навести основ - старосна пензија	
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	навести основ		1	навести основ - уговор о раду	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	47		Стање на дан 30.09.2026. године	47
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	47		Стање на дан 30.09.2026. године	47
1	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
2	навести основ		1	навести основ	
3			2		
4			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.		4		
1	навести основ			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
2			1	навести основ	
	Стање на дан 30.06.2026. године	47		Стање на дан 31.12.2026. године	47

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	I	44	4.994.866	113.520	43	4.803.061	111.699				1	191.805
II	44	4.714.592	107.150	43	4.514.039	104.978				1	200.553	200.553
III	44	4.753.669	108.038	43	4.558.237	106.006				1	185.432	185.432
IV	45	5.009.105	111.313	44	4.817.958	109.499				1	191.147	191.147
V	45	4.900.126	108.892	44	4.707.054	106.979				1	193.032	193.032
VI	44	4.707.513	106.989	43	4.516.315	105.031				1	191.198	191.198
VII	44	5.073.459	115.306	43	4.881.083	113.514				1	192.376	192.376
VIII	44	4.847.690	110.175	43	4.661.287	108.402				1	186.403	186.403
IX	46	5.120.171	111.308	43	4.685.281	108.960		238.601	119.301	1	196.289	196.289
X	47	5.379.203	114.451	44	4.943.457	112.351		239.457	119.729	1	196.289	196.289
XI	47	5.021.901	106.849	44	4.597.478	104.488		230.710	115.355	1	193.713	193.713
XII	47	5.756.000	122.468	44	5.306.000	120.591		250.000	125.000	1	200.000	200.000
УКУПНО	541	60.278.295	1.336.458	521	56.991.290	1.312.497		956.768	479.384	12	2.328.237	2.328.237
ПРОСЕК	45	5.023.191	111.420	43	4.749.274	109.388		239.692	119.846	1	194.020	194.020

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	I	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000
II	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
III	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
IV	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
V	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
VI	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
VII	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
VIII	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
IX	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
X	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
XI	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
XII	47	5.959.500	126.798	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000
УКУПНО	564	71.514.000	1.521.574	552	68.984.000	1.499.870				12	2.520.000	2.520.000
ПРОСЕК	47	5.959.500	107.500	46	5.749.500	124.989				1	210.000	210.000

* старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузету у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

У динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
II	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
III	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
IV	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
V	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
VI	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
VII	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
VIII	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
IX	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
X	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
XI	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
XII	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000
УКУПНО	564	82.200.000	1.748.936	552	79.320.000	1.724.348	12	2.880.000	2.880.000	12	2.880.000	2.880.000
ПРОСЕК	47	6.850.000	145.745	46	6.610.000	143.696	1	240.000	240.000	1	240.000	240.000

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		у динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	76,680	56,253	102,898	74,715	
	Највиша зарада	172,150	123,520	184,515	132,187	
Пословодство	Најнижа зарада	186,403	133,510	240,000	210,000	
	Највиша зарада	196,289	140,441	240,000	210,000	

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 30.09.2025. године - Бруто 1

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	I											
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 31.05.2025. године - Бруто 2

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	I											
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
II	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
III	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
IV	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
V	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
VI	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
VII	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
VIII	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
IX	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
X	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
XI	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
XII	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2
УКУПНО	768,000	288,000	240,000	24	768,000	288,000	240,000	24
ПРОСЕК	64,000	24,000	20,000	2	64,000	24,000	20,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
II	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
III	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
IV	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
V	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
VI	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
VII	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
VIII	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
IX	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
X	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
XI	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
XII	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2
УКУПНО	1,185,180	444,444	370,368	24	1,185,180	444,444	370,368	24
ПРОСЕК	98,765	37,037	30,864	2	98,765	37,037	30,864	2

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2022. година				Комисија за ревизију план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2022. година				Комисија за ревизију план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2022. години	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
Добра						
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно добра:						
Услуге						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
Укупно услуге:						
Радови						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ						

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према плану финансирања	План 2023. године			План 2024. године	План 2025. године
								План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.		
1						Сопствена средства Позамљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало						
						Укупно:						
2						Сопствена средства Позамљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало						
						Укупно:						
3						Сопствена средства Позамљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало						
						Укупно:						
4						Сопствена средства Позамљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало						
						Укупно:						
5						Сопствена средства Позамљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало						
						Укупно:						
Укупно инвестиције												

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	600,000	500,000	100,000	300,000	500,000	700,000
6.	Реклама и пропаганда	400,000	470,000	50,000	100,000	150,000	400,000
7.	Остало						

